



## Étude de pratique de transition

# De l'action individuelle au changement systémique : établir un approvisionnement alimentaire axé sur des valeurs

### *Sommaire:*

## **Ville de Thunder Bay (Thunder Bay, Ontario)**

### *But :*

**Se procurer de la nourriture pour la Ville de Thunder Bay d'une façon permettant d'améliorer le bien-être social, économique, culturel et environnemental de la communauté.**

### *Introduction :*

En 2006, la Ville de Thunder Bay dépensait 3 millions de dollars sur de la nourriture pour ses centres de soins longue durée, garderies et autres activités. Les décisions d'approvisionnement reposaient en grande partie sur le coût et les principaux fournisseurs étaient de grosses entreprises de distribution de gamme complète de produits. Moins de 1 % des dépenses renvoyait à des entreprises locales. S'engager envers les principes de la Thunder Bay Food Charter a amené la Ville à vouloir créer un approvisionnement axé sur des valeurs.

### *Intervention :*

Le directeur de la gestion de l'approvisionnement Dan Munshaw a embrassé son mandat et une mentalité d'ancrage pour favoriser la diversité et l'inclusion grâce à l'alimentation. Sa volonté à écouter, apprendre, expérimenter et évaluer ses interventions lui a permis d'avoir des impacts plus vastes et plus profonds au fil du temps. Il a commencé par vouloir accroître l'approvisionnement local et a depuis conçu des outils et noué des relations qui contribuent à la réconciliation autochtone, à la sécurité alimentaire et à plus encore.

## Résultats :

Les travaux de Dan à la Ville de Thunder Bay ont donné lieu à de nombreuses réussites et innovations :

- **Des contrats d'achat à terme et un mécanisme de tarification personnalisé facilitent l'achat de nourriture auprès de fermes locales, et ont influé sur la demande.**
  - Les dépenses annuelles pour des aliments locaux sont passées de 15 % des dépenses alimentaires totales en 2012 à 34 % en 2018.
  - Des entreprises de distribution de première ligne font plus d'affaires avec des fermes locales, ce qui signifie que plus d'établissements ont accès à des aliments locaux.
- **L'alimentation est devenue une voie vers la réconciliation.**
  - De nouvelles relations d'approvisionnement avec des entreprises et des chasseurs autochtones respectent la nature et l'esprit des habitudes alimentaires autochtones, en plus d'encourager la réconciliation économique.
- **Les communautés et les organismes communautaires profitent des contrats, des relations et des connaissances de la Ville.**
  - La nation Nishnawbe Aski a reçu une aide logistique pour distribuer des denrées d'urgence durant la pandémie de la COVID-19.
  - Le Sioux Lookout Meno Ya Win Health Centre a trouvé de nouvelles sources de viande remise en don pour son programme d'aliments traditionnels.
- **Les apprentissages sont intégrés aux politiques et procédures de la Ville.**
  - Des critères de diversité et d'inclusion qui seront ajoutés aux contrats et aux DP sont en cours d'élaboration.

## Conclusion :

Le parcours de Dan illustre comment une personne peut catalyser un changement institutionnel et systémique. Il montre aussi dans quelle mesure les actifs municipaux peuvent être mis à profit pour le bien-être de la communauté.

Visitez notre site web pour lire la version complète de cette [étude de pratique de transition](#) et découvrir les liens qu'elle entretient avec [les leviers au profit de l'alimentation](#) :



[L'approvisionnement durable](#)



[Carrefours d'alimentation dans le milieu de la santé](#)

Publié: Automne 2020



**NOURRIR  
LA SANTÉ**  
L'avenir de l'alimentation  
dans les soins de santé

**Nourrir la santé** souhaite utiliser le pouvoir de l'alimentation pour améliorer la santé des personnes et de la planète.

**Les études de pratique de transition** soulignent les travaux faits par des établissements de soins de santé canadiens qui innovent sur le plan de la culture et des pratiques alimentaires pour atteindre cet objectif. Apprenez-en plus au [www.nourishhealthcare.ca/accueil](http://www.nourishhealthcare.ca/accueil).